

**UNIVERSIDADE DO PORTO**

**FACULDADE DE CIÊNCIAS DO DESPORTO E DE EDUCAÇÃO FÍSICA**

**A ORGANIZAÇÃO NAS ESTRUTURAS DESPORTIVAS**  
**Um Estudo De Caso Sobre O Campeonato De Peladas Do Amazonas -**  
**PELADÃO**

**SIDNEY NETTO**

Dissertação apresentada às provas de doutoramento em Ciências do Desporto na Faculdade de Ciências do Desporto e de Educação Física da Universidade do Porto .

**ORIENTADOR: PROFESSOR DOUTOR JOSÉ PEDRO SARMENTO DE REBOCHO LOPES - UNIVERSIDADE DO PORTO - PORTUGAL**

**CO-ORIENTADOR: PROFESSOR DOUTOR RAIMUNDO MARTINS FERREIRA - UNIVERSIDADE DO AMAZONAS - BRASIL**

**PORTO**

**2001**



## RESUMO

Esta pesquisa teve por objetivo analisar o sistema de organização e administração do Campeonato de Peladas do Amazonas – Peladão, competição que apesar de envolver centenas de equipes, utiliza poucos recursos financeiros, materiais e humanos.

A metodologia constou de duas partes distintas: a primeira, voltada para a entidade patrocinadora, foi realizada através da pesquisa participativa durante o período de realização do evento. A segunda refere-se à coleta de dados sobre a origem, a organização e a administração das equipes intervenientes na competição.

Do estudo aqui realizado podemos concluir que o sucesso comprovado do Peladão está diretamente relacionado ao envolvimento dos clubes participantes em todas as fases da competição, atuando como co-participantes e à utilização da estrutura simples, integrante do sistema aberto de administração, tornando esta competição cada vez mais popular. As equipes que integram esta competição não seguem um modelo organizacional pré-definido, verificando-se que o sucesso ou insucesso delas está diretamente ligado à capacidade administrativa de seus dirigentes e o grau de envolvimento que elas mantêm com a comunidade em que estão inseridas.

Verificou-se também que o Peladão é a competição que mais colabora para o crescimento e difusão do futebol na cidade de Manaus. Além disso proporciona a formação de árbitros e dirigentes, e coloca em destaque periodicamente novos atletas, o que confere um caráter plural ao oportunizar a participação de todos, configurando-se em certa medida como um evento baseado no moderno conceito de desporto

Tendo verificado a importância e a sua difusão em diferentes estratos da sociedade amazonense, recomendamos, tanto aos poderes públicos como à entidade patrocinadora e também à Faculdade de Educação Física da Universidade do Amazonas algumas ações que tenham por base o estudo desse fenômeno em caráter permanente e continuado.

## ÍNDICE

|                                     |      |
|-------------------------------------|------|
| AGRADECIMENTOS                      | ii   |
| RESUMO                              | v    |
| ABSTRACT                            | vi   |
| RÉSUMÉ                              | vii  |
| ÍNDICE                              | viii |
| LISTA DE TABELAS                    | xi   |
| LISTA DE MAPA, QUADRO E ORGANOGRAMA | xiii |
| LISTA DE ANEXOS                     | xiv  |

### Capítulo 1 – INTRODUÇÃO

|                           |    |
|---------------------------|----|
| 1.1 O Problema            | 3  |
| 1.2 Objetivos do estudo   | 7  |
| 1.3 Delimitação do estudo | 8  |
| 1.4 Definição de termos   | 8  |
| 1.5 Organização do estudo | 11 |

### Capítulo 2 - A TRAJETÓRIA HISTÓRICA DO DESPORTO MODERNO

|   |    |
|---|----|
| 2.1 Conceito de desporto                              | 14 |
| 2.2 Desporto: seu desenvolvimento através dos tempos  | 19 |
| 2.3 Desporto no Brasil                                | 24 |
| 2.4 Aspectos históricos do desenvolvimento do futebol | 33 |
| 2.5 O papel do movimento associativo desportivo       | 43 |

### Capítulo 3 – A CONCEPTUALIZAÇÃO DAS TEORIAS ORGANIZACIONAIS E A SUA APLICAÇÃO NO SISTEMA DESPORTIVO

|   |    |
|---|----|
| 3.1 Teoria das Organizações                           | 51 |
| 3.1.1 Caracterização das Teorias das Organizações     | 54 |
| 3.1.2 Evolução Histórica das Teorias das Organizações | 59 |
| 3.1.3 Teoria da Gestão Científica                     | 64 |
| 3.1.4 Teoria Burocrática                              | 65 |
| 3.1.5 Teoria Clássica da Administração                | 68 |
| 3.1.6 Teoria das Relações Humanas                     | 69 |

|        |  |    |
|--------|--|----|
| 3.1.7  | Teoria Comportamental da Administração   | 70 |
| 3.1.8  | Teoria Sistêmica da Administração        | 72 |
| 3.1.9  | Teoria Neoclássica da Administração      | 73 |
| 3.1.10 | Teoria do Desenvolvimento Organizacional | 75 |
| 3.1.11 | Teoria da Abordagem Estruturalista       | 77 |
| 3.1.12 | Teoria da Perspectiva Configuracional    | 78 |
| 3.1.13 | Teoria Contingencial da Administração    | 79 |
| 3.2 -  | Administração no Desporto                | 85 |
| 3.3 -  | Desporto de Participação                 | 95 |

#### Capítulo 4 - MATERIAL E MÉTODO

|       |                          |     |
|-------|--------------------------|-----|
| 4.1 - | Descrição Metodologica   |     |
| 4.1.1 | Método                   | 103 |
| 4.1.2 | Descrição da população   | 104 |
| 4.1.3 | Amostra                  | 104 |
| 4.1.4 | Coleta de dados          | 104 |
| 4.2   | Descrição do instrumento | 106 |
| 4.3   | Localização da região    | 107 |

#### Capítulo 5 - APRESENTAÇÃO DOS RESULTADOS

|         |   |     |
|---------|---|-----|
| 5.1 -   | Primeira Parte: Aspectos Organizacionais/Administrativos da Entidade Organizadora |     |
| 5.1.1-  | Dados históricos e sua importância social   | 116 |
| 5.1.2-  | O regulamento   | 121 |
| 5.1.3-  | A forma de disputa  | 126 |
| 5.1.4-  | A entidade coordenadora   | 129 |
| 5.1.4.1 | Inscrições  | 130 |
| 5.1.4.2 | Divulgação dos locais, horários, comissários e árbitros                           | 131 |
| 5.1.4.3 | Árbitros  | 132 |
| 5.1.4.4 | Comissários e súmulas de jogo: entrega e devolução                                | 133 |
| 5.1.4.5 | Segurança nos locais dos jogos  | 134 |
| 5.1.5-  | Campeonato de Peladas do Amazonas – Peladão 98                                    |     |
| 5.1.5.1 | Festa de Abertura   | 135 |
| 5.1.5.2 | Festa de Encerramento   | 135 |
| 5.1.5.3 | Concurso de Rainha  | 135 |
| 5.1.5.4 | Competição de Futebol – Dados Estatísticos  | 135 |
| 5.2-    | Segunda Parte: Equipes Participantes  |     |
| 5.2.1-  | Origens   | 140 |
| 5.2.2-  | Modelos organizativos e funcionamento das equipes                                 | 142 |
| 5.2.3-  | Atletas   | 147 |
| 5.2.4-  | Treinadores e Preparadores Físicos  | 150 |
| 5.2.5-  | Dirigentes  | 151 |

## Capítulo 6 – ANÁLISE CRÍTICA

|      |   |     |
|------|---|-----|
| 6.1- | A Competição                                | 154 |
| 6.2- | O Regulamento                               | 156 |
| 6.3- | A Entidade Promotora e Coordenadora         | 159 |
| 6.4- | Os Árbitros e Comissários                   | 163 |
| 6.5- | As Equipes Participantes                    | 167 |
| 6.6- | Os Treinadores e Preparadores Físicos       | 172 |
| 6.7- | Os Dirigentes                               | 174 |
| 6.8- | Os Campos e a Segurança nos Locais de Jogos | 176 |

|   |     |
|---|-----|
| Capítulo 7 – CONCLUSÕES E RECOMENDAÇÕES | 179 |
|---|-----|

|                            |     |
|----------------------------|-----|
| REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS | 185 |
|----------------------------|-----|

## REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS (LIVROS):

ARAÚJO, J. M. . Guia do Animador e Dirigente Desportivo. Lisboa: Editorial Caminho, SARL. 1986.

ARAÚJO, J. Manual do Treinador do Desporto Profissional. Porto: Campo das Letras. 1995.

BALE, J. Sports Geography. Londres, Inglaterra: E. & F. N. Span. 1989

BARBANTI, V. J. Dicionário de Educação Física e do Esporte São Paulo: Editora Manole Ltda, 1994.

BARROS, J. M. de A. Futebol: Porque Foi... Porque Não É Mais. Rio de Janeiro: Editora Sprint, 1990.

BENCHIMOL, S. Amazônia legal na década 70/80: expansão e concentração demográfica. Manaus: CEDEMA/UA. 1981.

BENCHIMOL, S. Amazônia 96, Fisco e Contribuições. Manaus: Editora da Universidade do Amazonas. 1997

BENCHIMOL, S. Zona Franca de Manaus: Pólo de Desenvolvimento Industrial. Manaus: Editora da Universidade do Amazonas. 1997

BENCHIMOL, S. Amazônia formação social e cultura. Manaus: Editora Valer/ Editora da Universidade do Amazonas. 1999

BENNIS, W. G. Organizações em Mudanças. São Paulo: Editora Atlas, 1976.

BENTO, J. O. À procura de referência para uma Ética do Desporto in Desporto Ética Sociedade actas do forum desporto. Ética. Sociedade. Editores Jorge Bento e António Marques. Porto, Portugal: Faculdade de Ciências do Desporto e de Educação Física da Universidade do Porto, 1989.

BENTO, J. O. Desporto, Saúde, Vida – Em Defesa do Desporto. Lisboa, Portugal:Livros Horizonte,1991.

BENTO, J. O. Acerca da necessidade de revitalizar o lema do “Desporto para todos”. A cidade desportiva. in A Ciência do Desporto. A Cultura e o Homem. 113-121. Faculdade de Ciências do Desporto e de Educação Física, Universidade do Porto, Portugal, 1993.

BENTO, J. O. O Outro Lado do Desporto. Porto, Portugal: Campo das Letras Editores, S. A. 1995.

BENTO, J. O. Um Olhar do Norte. Porto, Portugal: Campo das Letras Editores, S. A. 1997.

- BERTAN, Y. e GUILLEMET, P. Organizações: uma abordagem sistémica. Lisboa: Instituto Piaget, 1994.
- BERTALANFFY, L. Teoria Geral dos Sistemas. Petrópolis, Brasil: Vozes, 1977.
- BILHIM, J. A. de F. Teoria Organizacional Estruturas e Pessoal. Lisboa, Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas, 1996.
- BLAU, P.M. Organizações formais: uma abordagem comparativa. Trad. Maria Ângela e Lobo Freitas Levy. São Paulo: Atlas, 1979.
- BORSARI, J. R. Futebol de Campo. São Paulo: EPU, 1989.
- BOUET, M. Signification du Sport. Paris: Editions Universitaires, 1968.
- BRAGA, C. F. Recreação e Jogos - Informações Técnico-Pedagógicas. Faculdade Dom Bosco de Educação Física, Brasília – DF, 1977.
- BROHN, J. M. Sociologia Política del Deporte. México: F.C.E. 1982.
- BRUNORO, J. C. e AFIF, A. Futebol 100% profissional. São Paulo: Editora Gente, 1997.
- CAGIGAL, J. M<sup>a</sup>. Cultura Intelectual e Cultura Física. Buenos Aires: Kapeluz, 1979.
- CAGIGAL, J. M<sup>a</sup>. Oh Deporte! Anatomia de um Gigante. Valladolid, Espanha: Minon, 1981.
- CAGIGAL, J. M<sup>a</sup>. Deporte: espectáculo y accion. Barcelona, Espanha: Salvat Editores S. A. 1983.
- CALDAS, V. O Pontapé Inicial: Memória do Futebol Brasileiro. São Paulo: Ibrasa, 1990.
- CALDERÓN, E. Deporte y límites. Madrid, Espanha: Grupo Anaya S. A. 1999.
- CAPINUSSÚ, J. M. Teoria Organizacional da Educação Física e Desportos. São Paulo: Ibrasa, 1979.
- CAPINUSSÚ, J. M. Planejamento Macro em Educação Física e Desportos. São Paulo: Ibrasa, 1985.
- CAPINUSSÚ, J. M. Moderna Organização Da Educação Física e Desportos. São Paulo: Ibrasa, 1992.
- CARVALHO, A. MELO de O dirigente desportivo voluntário. Lisboa: Livros Horizontes, LDA. 1997.

- CAVALCANTI, K. B. Esporte para todos: um discurso ideológico. São Paulo: Ibrasa, 1984.
- CERVO, A. L. e BERVIAN, P.A. Metodologia Científica. – 4ª ed. São Paulo: Makro Books do Brasil Ed. Ltda., 1996.
- CHIAVENATO, I. Introdução à Teoria Geral da Administração. São Paulo: McGraw-Hill Ltda, 1983.
- CHIAVENATO, I. Administração: teoria, processo e prática. São Paulo: McGraw-Hill Ltda., 1987.
- CHIAVENATO, I. Introdução à Teoria Geral da Administração. 4ª ed. São Paulo: Makro Books do Brasil Ed. Ltda., 1993.
- COELHO, M. de A. Geografia Geral – O espaço natural e sócio-econômico. 3ª . ed. Reformada. São Paulo: Moderna. 1992.
- COELHO, M. de A. Geografia do Brasil. 4ª ed. Revisada, atualizada e ampliada. São Paulo: Moderna, 1996.
- CONSTANTINO, J. M. Desporto e Municípios. Lisboa: Livros Horizonte, Lda, 1994.
- COSTA, A. S. e COSTA, M. B. O Mundo da Educação Física e do Desporto. Porto Portugal: Porto Editora, 1991.
- COSTA, A. da S. Desporto e Análise Social. in Revista da Faculdade de Letras – Sociologia. I Série. Vol. II Porto: Universidade do Porto 1992.
- COSTA, A. da S. À Volta do Estádio. O Desporto, o Homem e a Sociedade. Porto, Portugal: Campo das Letras Editores S. A. 1997.
- COSTA, L. P. da Teoria e Prática do Esporte Comunitário e de Massa. Rio de Janeiro: Palestra Edições, 1981.
- COSTA, L. P. da Educação Física e Esportes Não Formais. Rio de Janeiro: Ao Livro Técnico, 1988.
- DELGADO, A. A. Fundamentos socio-culturales de la motricidad humana y el deporte. Espanha: Servicio de Publicaciones de la Universidade de Granada, 1994
- DESSLER, G. Organization Theory Integrating Structure and Behavior 2ª Ed. Prentice-Hall Internacional, Inc. Florida E.U. 1996.
- DIEM, C. História de los Deportes. Barcelona, Espanha: Editor Luís de Caralt, 1966.
- DIEGUEZ G. K. (org.) Esporte e Poder. Petrópolis, Brasil: Vozes, 1985.



- DICIONÁRIO DA LÍNGUA PORTUGUESA. 6ª Ed. Dicionários Editora – Porto Editora SID.
- DRUCKER, P. F. *The Practice of Management*. New York: Harper & Row, 1954
- DRUCKER, P. F. *Administração, Tarefas, Responsabilidades e Práticas* São Paulo: Editora Pioneira, 1975
- DRUCKER, P. F. *As Organizações Sem Fins Lucrativos*. Lisboa: Difusão Cultural, 1997.
- DRUCKER, P. F. *Inovação e Gestão*. 4ª Ed. Trad. Júlio Soares Pereira. Lisboa: Editorial Presença Ltd.1997.
- DUARTE, O *Futebol: histórias e regras*. São Paulo: Makron Books, 1993.
- ECO, U. *Metodologia: Como se faz uma tese*. São Paulo: Editora Perspectiva, 1995.
- ELIAS, N. *A busca da excitação*. Lisboa: Difel Divisão Cultural 1992.
- ELIAS, N. y DUNNING, E. *Deporte y Ocio En El Proceso de La Civilizacion*. Espanha: Fondo de Cultura Económica, S. A. 1992.
- ESTEVES, J. *O Desporto e as Estruturas Sociais*. 3ª Ed. Lisboa: Prelo Editora – S.A.R.L., 1975.
- ESTEVES, J. *O Desporto e as Estruturas Sociais. Um Ensaio Sobre a Interpretação do Fenómeno Desportivo*. 4º Ed., actualizada. Lisboa: Edições Universitárias Lusófonas Lta 1999.
- ETZIONI, A. *Modern Organizations*. New Jersey U.E.A: Prentice-Hall, INC,1964.
- ETZIONI, A. *A Sociological Reader on Complex Organizations*. 2ª Ed. New York: Holt, Rinehart and Winston, INC. 1969.
- ETZIONI, A. *Readings on Modern Organizations*.New Jersey U.E.A: Prentice-Hall, INC,1969.
- FAYOL, H. *Administração Geral e Industrial*. São Paulo: Editora Atlas S. A. 1964
- FEIO, N. *Desporto e Política. Ensaios para a sua compreensão*. Portugal: Compendium, Torres Vedras, 1978.
- FERNANDES, R. *Jogos Olímpicos – Citius/Altius/Fortius* Porto, Portugal: Porto Editora, 1987.

- FERREIRA, A. B. de H. Novo Dicionário da Língua Portuguesa. 2ª Ed. Rio de Janeiro: Ed. Nova Fronteira, 1986.
- FERREIRA, A. B. de H. Minidicionário Aurélio. 2ª Ed. Revisada e Ampliada. Rio de Janeiro: Nova Fronteira, 1989.
- FERREIRA, J. M. C. et.al. Psicossociologia das Organizações. Lisboa: McGraw-Hill Ltda., 1996.
- GALLIANO, A. G. O Método Científico: Teoria e Prática. São Paulo: Gráfica Editora Hamburg Ltda. S/D.
- GILLET, B. História Breve do Desporto. Lisboa: Editorial Verbo Lda - Trad. Caetano de Melo Beirão. Portugal. 1961.
- GLANVILLE, B. Protótipo - As raízes do futebol actual. in Enciclopédia Mundial de Futebol. Vol. 1 – Barcelona: Livraria Bertrand, 1981.
- GOLDGRUB, F. Futebol, arte ou guerra? : elogio ao drible. Rio de Janeiro: Imago Ed. 1990.
- GOODE, W. J. e HATT, P. K. Métodos em pesquisa social. 7ª Ed. São Paulo: Ed. Nacional, 1979.
- GREVE, M. O Papel da Universidade e a Institucionalização do Esporte. in Fundamentos Pedagógicos - Educação Física. Org. Victor Marinho de Oliveira. Coor. Alfredo Gomes de Faria Jr. Rio de Janeiro: Ao Livro Técnico, 1987.
- GRIFI, G. História da Educação Física e do Esporte. Porto Alegre: D. C. Luzatto Editores. Rio Grande do Sul. 1989.
- HEATH, O V. S. A Estatística na pesquisa científica. São Paulo: EPU: Ed. da Universidade de São Paulo, 1981.
- HEGENBERG, L. Etapas da investigação científica. São Paulo: EPU, Ed. da Universidade de São Paulo, 1976.
- HELAL, R. Passes e Impasses: Futebol e Cultura de Massa no Brasil. Petrópolis, R. J. : Vozes, 1997.
- HÜBNER, M. M. Guia para elaboração de monografia e projetos de mestrado e doutorado. São Paulo: Pioneira: Mackenzie, 1998.
- JEU, B. Análisis del deporte. Barcelona, Espanha: Ediciones Bellaterra S.A. 1988.
- KAPLAN, A. A conduta na pesquisa: metodologia para as ciências do comportamento. São Paulo: EPU, Ed. da Universidade de São Paulo, 1975.

- KERLINGER, F. N. Metodologia da Pesquisa em Ciências Sociais. Um tratamento conceitual. São Paulo: EPU: EDUSP, S/D.
- KILLANIN, M. M. El fenómeno deportivo. in Deporte y Sociedad. Espanha: Biblioteca Salvat de Grandes Temas – Libros GT, 1975.
- KLEIN, M. A. & AUDININO S. A. O almanaque do futebol brasileiro 97/98. São Paulo: Editora Escala, 1998.
- KRIEGER, M. Lei Pelé e Legislação Desportiva Brasileira Anotadas. Rio de Janeiro: Forense, 1999.
- KUNZ, E. Transformação Didático-Pedagógica do Esporte. Ijuí: Ed. Unijuí, 1994.
- LAKATOS, E. M.<sup>a</sup> & MARCONI, M. de A. Metodologia do trabalho científico: procedimentos básicos, pesquisa bibliográfica, projeto e relatório, publicações e trabalhos científicos. 4<sup>a</sup> Ed. São Paulo: Atlas, 1992.
- LAROUSSE CULTURAL Grande Dicionário da Língua Portuguesa. São Paulo: Editora Nova Cultural Ltda., 1999.
- LIKERT, R. Organização Humana. São Paulo: Atlas, 1975.
- LIMA, T. Alta Competição. Desporto de Dimensões Humanas? Lisboa: Livros Horizonte, 1981.
- LIMA, T. Fora o Árbitro. Lisboa: Editorial Caminho, SARL, 1982.
- LÓPEZ, J. R. Deporte y Ciencia: Teoría de la actividad física. Barcelona: INDE Publicaciones, 1995.
- LOVISOLO, H. Estética, Esporte e Educação Física. Rio de Janeiro: Editora Sprint Ltda. 1997.
- MACK R. C. V. Futebol Empresa: A nova dimensão para o futebol brasileiro. Rio de Janeiro: Palestra Edições Ltda. 1980.
- MADUREIRA, M. A. S. Introdução à Gestão. Lisboa: Publicações Dom Quixote, 1990.
- MAGALHÃES, M. Viagem ao País do Futebol. São Paulo: Dórea Books and Art., 1998.
- MAGNANE, G. Sociologia do Esporte. São Paulo: Editora Perspectiva. 1969.
- McINTOSH, P. C. O Desporto Na Sociedade. Lisboa: Prelo, 1975.

- MANDELL, R. D. História Cultural del Deporte. Barcelona, Espanha: Ediciones Bellaterra, S. L. 1986.
- MANHÃES, E. D. Política de Esportes no Brasil. Rio de Janeiro: Edições Graal Ltda. 1986.
- MARIVOET, S. Aspectos Sociológicos do Desporto. Lisboa: Livros Horizontes, LDA. 1998.
- MATTOS, C. Cem anos de paixão: uma mitologia carioca no futebol. Rio de Janeiro: Rocco, 1997.
- MAXIMIANO, A. C. A. Introdução à administração. 4ª Ed. rev. e ampl. São Paulo: Atlas, 1995.
- MEIRIM, J. M. Clubes e Sociedades Desportivas. Uma nova realidade jurídica. Lisboa: Livros Horizonte, 1995.
- MELO de CARVALHO, A. e CONSTANTINO, J. M. O que é o olimpismo? Lisboa: Livros Horizontes, Lda, 1986.
- MELO FILHO, A. Nova Lei do Desporto - Comentada. Rio de Janeiro: Forense, 1994.
- MELO FILHO, A. O Desporto na Ordem Jurídico-Constitucional Brasileira. São Paulo: Malheiros Editora Ltda. 1995.
- MELO FILHO, A. "Lei Pelé" Comentários à Lei n.º. 9.615/98. Brasília, DF: Livraria e Editora Brasília Jurídica, 1998.
- MELO NETO, F. P. de Marketing Esportivo. Rio de Janeiro: Editora Record, 1995.
- MELO NETO, F. P. de Administração e Marketing de Clubes Esportivos. A base para a criação do clube-empresa. Rio de Janeiro: Editora Sprint Ltda, 1998.
- MILAN, B. O país da bola. São Paulo: Editora Record, 1998.
- MINTZBERG, H. Estrutura e Dinâmica das Organizações. Lisboa: Publicações Dom Quixote, 1995.
- MIRANDA, G. I. M. dos P. Organização e Métodos, 5ª Ed. São Paulo: Atlas, 1980.
- MOESSINGER, P. Fundamentos da Organização. Porto: Rés-Editora, Lda. Portugal, S/D.
- MONTEIRO, I. B. Favor transmitir ao destinatário... Uma análise semiológica dos avisos de rádio no Amazonas. Manaus: Edição da Universidade do Amazonas. 1996

- MORAES, L. F. R. Fórum - Futebol, O Desafio dos Anos 90. Porto Alegre: Universidade Federal do Rio Grande do Sul, Pró-Reitoria de Extensão, 1991.
- MORALES, I. R. Liderança e Administração Esportiva. São Paulo: Ícone, 1997.
- MOTA, J. A Actividade Física no Lazer. Reflexões sobre a sua prática. Lisboa: Livros Horizonte, Lta, 1997.
- MOURA, G. de A. O Rio corre para o Maracanã. Rio de Janeiro: Editora Fundação Getulio Vargas, 1998.
- MUCCHIELLI, R. O Questionário na Pesquisa Psicossocial. São Paulo: Martins Fontes, 1978.
- MURRAD, M. (et.al.) Estádios Vazios, Ausência de Ídolos: Notas para uma Reflexão Sobre a Crise do Futebol Brasileiro in Futebol: 100 anos de paixão brasileira. Rio de Janeiro: Universidade Estadual do Rio de Janeiro, Departamento Cultural, 1994.
- NEGRINE, A. Educação Física e Desporto: uma visão pedagógica e antropológica. Porto Alegre: Ed. Posenato Arte & Cultura, 1990.
- NERY, G. P. Traços Históricos da Educação Física no Amazonas. Manaus: Graphic, 1983.
- NETO, J. A .L. Marketing de Academia. Rio de Janeiro: Editora Sprint Ltda. 1994.
- NORONHA, M. C. Geoespaço. Manaus: Cecil Concorde. 1998.
- O' SHAUGHNESSY, J. Organização de Empresas. Trad. Augusto Reis. 2ª Ed. São Paulo: Editora Atlas S. A. 1964.
- OLIVEIRA, V. M. (Org.) Fundamentos Pedagógicos Educação Física. Rio de Janeiro: Ao Livro Técnico, 1987.
- PARKS, J. B., ZANGER, B. R. K., QUARTERMAN, J. Contemporary Sport Management. Human Kinetics, United States of América. 1998.
- PEIXOTO, A . N. S. Noções de Geografia: naturalmente Amazonas. Belo Horizonte: Editora Lê, 1995.
- PENNA MARINHO, I. (A) História da Educação Física no Brasil. São Paulo: Cia. Brasil Editora, S/D.
- PENNA MARINHO, I. (B) História Geral da Educação Física. São Paulo: Cia. Brasil Editora, S/D.
- PRIETO, J. L. G. Dimensión social del deporte. Gráficas Exprés, S. L. López de Hoyos, Madrid, 1966.

- PRIETO, L. M.<sup>o</sup> C. Los poderes públicos ante el deporte popular y el deporte espectáculo in Deporte Popular Deporte de Elite Elementos para la reflexion. Valencia, Espanha: Talleres Gráficos Ripoli, S. A., 1984.
- PUGH, D.S., HICKSON, D. J. e HININGS C. R. Writers on Organizations Second Edition. Penguin Education. U.S. S/D.
- QUIVY, R. e CAMPENHOUDT L.V. Manual de Investigação em Ciências Sociais. Lisboa: Gradiva Publicações, Lda. 1998.
- RIOS, D. R. Dicionário Prático da Língua Portuguesa. São Paulo: Difusão Cultural do Livro, 1998.
- ROBBINS, S. P. Comportamento Organizacional. Trad. Cristina Ávila de Menezes Rio de Janeiro: Livros Técnicos e Científicos Editora S. A. 1999.
- ROCHA, A. Desporto: o profissionalismo, o escolar. In Temas do Desporto. Ministério da Educação e Cultura Secretaria de Estado da Juventude e Desportos, Lisboa: Gráfica Imperial, 1973.
- ROCHA, A. Temas de Desporto Organização e Administração da Educação Física e Desportos. Lisboa: Centro de Documentação e Informação da Direcção-Geral da Educação Física e Desportos, 1973.
- ROCHE, F.P. La Planificación Estratégica em las Organizaciones Deportivas. Barcelona: Editorial Paidotribo, S/D.
- SACRISTIÁN, C.A., JEREZ, V.H. e AJENJO, J.A.F. Gestión y Dirección de Empresas Deportivas: Teoría y Práctica. Madrid: Gymnos, Editorial Deportiva, S.L. 1996.
- SANCHO, J. A. M. Planificación Deportiva: Teoría y Práctica. Bases metodológicas para uma planificação de la Educación Física y el Deporte. Barcelona: INDE Publicaciones, 1997.
- SANTOS, W. dos Noções de Sociologia. 2.<sup>o</sup> Ed. Belo Horizonte: Del Rey. 1994
- SHEIN, E. A psicologia na Organização. Lisboa: Livraria Clássica Editora, 1986.
- SÉRGIO, M. Para uma nova dimensão do desporto. Direcção Geral de Educação Física e Desportos. Lisboa: Gráfica Imperial, Lda. 1974.
- SEVERINO A. S. Metodologia do Trabalho Científico. 19.<sup>a</sup> Ed. São Paulo: Cortez : Autores Associados, 1993.
- SCHWARZ, E. e MEDINA, M.G. A. (Coord.) La función del deporte em la sociedad. Salud, socialización e economía. Madrid: Ministério de Educación y Cultura: Consejo Superior de Deportes y Consejo de Europa, 1996.

- SIMON H. A. Administration et processus de décision. Paris: Editora Economica. 1983.
- SOUZA, A. de Introdução à Gestão: uma abordagem sistêmica. Lisboa São Paulo: Editorial Verbo, 1990.
- SOUZA, J. O. T. de Contributo Para o Estudo Associativismo Desportivo em Portugal. Lisboa, Universidade Técnica de Lisboa, 1988.
- SOUZA VARGAS, A. L. de A Educação Física e o Corpo: Busca da Identidade. Rio de Janeiro: Sprint, 1990.
- TERRA, M. A. Futebol que lava a alma. São Paulo: Rideel, 1998.
- TRUJILLO F.A. Metodologia da pesquisa científica. São Paulo: McGraw-Hill do Brasil, 1982.
- TUBINO, M. J. G. Teoria Geral do Esporte. São Paulo: Ibrasa, 1987.
- TUBINO, M. J. G. Por uma reconceituação de esporte para o Brasil in Repensando o esporte brasileiro. Org. Manoel José Gomes Tubino. São Paulo: Ibrasa, 1988.
- TUBINO, M. J. G. (A) Dimensões sociais do esporte. São Paulo: Cortez: Editora Autores Associados, 1992.
- TUBINO, M. J. G. Esporte e cultura física. São Paulo: Ibrasa, 1992.
- TUBINO, M. J. G. O esporte no Brasil, do período colonial aos nossos dias. São Paulo: Ibrasa. 1996.
- VARGAS, A. L. de S. Desporto, Fenômeno Social. Rio de Janeiro: Editora Sprint, 1995.
- VERBO. Enciclopédia Luso Brasileira de Cultura. Lisboa: Editorial Verbo SID.
- VIANA, E. O poder no esporte, Rio de Janeiro: Editora Sprint, 1994.
- VOTRE, S. J. e COSTA, V.L.M. (Orgs.) Cultura, atividade corporal e esporte. Rio de Janeiro: Editoria Central da Universidade Gama Filho, 1995.
- WAHL, A. Historia del fútbol: del juego al deporte. Barcelona - Espanha: Grupo Zeta Ediciones, 1997.
- WEBER, M. Ensaio de Sociologia. 2ª Ed. Tradução Waltenir Dutra. Rio de Janeiro: Zahar Editores, 1971.
- WITTER, J. S. Breve História do Futebol Brasileiro. São Paulo: FTD, 1996.
- ZAMITH, C. Baú Velho: biografias e histórias do futebol de Manaus. Manaus, 1999.

## REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS (PERIÓDICOS: REVISTAS E JORNAIS):

- A CRÍTICA – Notícia esportiva – convite à população para participar do I Campeonato de Peladas de A Crítica - Caderno de Esportes - 15/10/1973.
- A CRÍTICA – Notícia esportiva – Histórias do Peladão Caderno de Esportes Especial - 30/8/98.
- ALMEIDA, M.<sup>a</sup> J. Formar para mudar in *Dirigir*. Revista para Chefias. N.º 33, set./out./, Lisboa: Instituto do Emprego e Formação Profissional, 1994.
- BETANCOR, M. A. e VILANOU, C. Consideraciones histórico-antropológicas sobre el origen de la educación física y el deporte: un ensayo taxonómico. *Apuntus* (40) 7-24, Barcelona - Espanha, 1995.
- BETRÁN, J. O. Reflexiones en torno al origen del deporte. *Apuntus* (33) 12-33 Barcelona - Espanha, 1993.
- BOBET, J. Justificações e Limites do Desporto Profissional. *Cultura e Desporto* n.º 27, Lisboa, 1975.
- CAMACHO, A. S. El Deportista Profesional. Una Relación de Carácter Especial. in *Apunts – Educacion Física y Deportes* (49). Barcelona, Espanha: INEFC, 1997.
- CHANTELAT, P. , LEROUX, N. e CAMY J. Sport Economy and Management of Sport Organisations: Retrospectives and Perspectives. In *Journal of Sport Management*, 9: 74/85, 1998.
- CLAEYS, V. A evolução do conceito de desporto. in *Desporto e Sociedade* n.º 3 Lisboa, Portugal: Ministério de Educação e Cultura – Direção Geral dos Desportos 1987.
- COIMBRA, A. A. (Zico) Entrevista ao jornal Folha de São Paulo, pg. 1 caderno de esportes, 3/8/1997.
- COMISSÃO DOS MINISTROS DO CONSELHO DA EUROPA – CARTA EUROPEIA DO DESPORTO – 1992 - in *Euro Standarte* – Lisboa: INDESP – Instituto do Desporto. 1994.
- COMISSÃO ORGANIZADORA DOS JOGOS OLÍMPICOS DE MUNIQUE. Sociologia do desporto, in *Desportos*. Lisboa: Direção Geral dos Desportos/MEIC/SEDASE. 1975.
- CRESPO, J. Para uma Sociologia da Cultura. O Associativismo Desportivo em Portugal in *Ludens*, Vol II, n.º 4 - 3/13 Julho 1978.
- CRESPO, J. As actividades corporais. Síntese histórica. Lisboa, Portugal: Ministério de Educação e Cultura – Direção Geral dos Desportos. 1987.



- CUNHA, L. M. O Clube Desportivo numa Dinâmica Autosustentada de Desenvolvimento in *Ludens – Vol n.º 4, out/dez*, Cruz Quebrada, Lisboa: Faculdade de Motricidade Humana, 1995.
- GASSET, Y O. A origem desportiva do estado. in *Desporto e Sociedade. Antologia de Textos. n.º 38*. Ministério da Educação e Cultura, Direcção Geral dos Desportos, Lisboa, 1987.
- GILLET, B. *Historia del deporte. N.º 30*. Barcelona: Oikus - tau S/A Ediciones. Espanha, 1971.
- GLANVILLE, B. Los origens del futbol. in *Deportes vol. 1* Barcelona, Espanha: Salvat Editores, S/A, 1976.
- HEINEMANN, K. Problemas Socio-Económicos do Clubes Desportivos. In *Desporto e Sociedade n.º 100*, Direcção Geral dos Desportos. Lisboa- 1988.
- HEINEMANN, K. Aspectos sociológicos de las organizaciones deportivas in *Apunts Educación Física y Deportes n.º 49, 3º trimestre*, Barcelona: Press - Line, 1997.
- HEYER, L. F. A Evolução da Marcha Urbana Manaus e as Diferenciações Microclimáticas in *Sesquicentenário da elevação de Manaus à categoria de cidade. Amazônia em Cadernos, n.º 4, out. Manaus :EDUA v.4*, 1998.
- J. HAWILLA *Jogada de milhões. Revista Veja – ano 32 – n.º 32 agosto* São Paulo: Editora Abril, 1999.
- KNOP, P. de (et.al.) Sports Clubs in Crisis? The Flemish Situation in *European Journal for sport Management*, vol. 2 n.º 2, Abril, 1996.
- LARANÃ, E. Esport y cultura en la societad contemporánea. in *Apuntus Educació Física i Esports. (15) - març - 65/70*. Barcelona, Espanha. 1989.
- LIMA, S. O desporto e a experiência na idade média. *Homo Ludicus - Antologia de textos desportivos da cultura portuguesa. 2º. Vol.*, Lisboa: Compendium, Portugal. S/D.
- LIMA, S. Ensaio sobre o desporto. *Desporto e Sociedade - 55-* Ministério de Educação e Cultura- Direcção Geral dos Desportos. Lisboa, Portugal. 1987.
- LIMA, T. (A) Desportismo Profissional. *Desporto, Trabalho e Profissão. Desporto e Sociedade n.º 75* Lisboa, 1987.
- LIMA, T. (B) Desenvolvimento Desportivo e Desporto Para Jovens. in *Horizonte Vol. IV n.º 19*, Cruz Quebrada: Gráfica 2000, Portugal, 1987.
- LIMA, T. Os profissionais do desporto. *Treino Desportivo n.º 22 8-14 Direcção-Geral dos Desportos*, Dezembro, Lisboa, 1991.

- LOPES, V.P. O Desporto na Sociedade Actual in Horizonte Vol. VI - n.º 34 137-142, Cruz Quebrada: Gráfica 2000, 1989.
- LOPEZ, E. M. y Futebol e Psicologia in Cultura e Desporto n.º 40 Ministério da Educação e Investigação Científica. Secretaria de Estado dos Desportos e Acção Social Escolar. Direcção-Geral dos Desportos, Lisboa, S/D.
- MACHADO, A. A alienação do desporto profissional. in Homo Ludicus Antologia de Textos Desportivos da Cultura Portuguesa. 2º Vol. Coleção Educação Física e Desporto. Lisboa: Compendium, S/D.
- MARQUES, A. Repensar o Desporto. in Revista Horizonte vol. XIII, n.º 75 3/10, jan./fev. Gráfica 2.000, Cruz Quebrada, Portugal, 1997.
- MOUSTARD, R. Ideologia e Desporto. in Cultura e Desporto n.º 30, Ministério da Educação e Cultura – Secretaria de Estado dos Desportos e Acção Social Escolar, Direcção Geral dos Desporto, Lisboa, Portugal, 1975.
- NASCIMENTO, E. A. (Pelé) Entrevista ao jornal Folha de São Paulo, pg. 1 caderno de esportes, 3/8/1997.
- NASCIMENTO, K. Revista de Administração Pública. São Paulo: Fundação Getúlio Vargas. 6 (2) 5-52 Abr./Jun., 1972.
- PEREIRA, A. Urgência da Cultura Desportiva. Cultura e Desportos, n.º 3. Direcção Geral dos Desportos/MEIC/SEDASE. Dezembro - Lisboa, Portugal, 1975.
- PIERNAVIEJA, M. Los Origenes Del Futbol in Revista Mensual del Deporte Español. Año 1- Num. 9 - octubre. Barcelona – Espanha, 1969.
- PIRES, G. Sociedade, Desporto e Planeamento. in Ludens, vol. 10, n.º 2, jan.-mar., Centro de Documentação e Informação ISEF, Lisboa, Portugal, 1986.
- PIRES, G. Do Associativismo à Organização Desportiva. Lisboa: DGD, Desporto e Sociedade n.º 45 – 3\16 – 1987.
- PIRES, G. As Áreas Organizacionais do Processo Desportivo. in Revista Horizonte, vol. IV, n.º 23 – jan.-fev. Gráfica 2.000, Cruz Quebrada, Portugal, 1988.
- PIRES, G. A Organização do futuro. 10 Megatendências. in Revista Horizonte, vol. XI, n.º 61, Mai.- Jun., Gráfica 2.000, Cruz Quebrada, Portugal, 1994.
- RIENZE, R. Crisis del Futbol in Deporte 2000, ano I, n.º 2 março – Revista Mensal del Deporte Español. Barcelona, Espanha: Gráfica Industriales S/A 1969.
- SÁNCHEZ, J. A. S. Uma concepção social del deporte. El Deporte para Todos in Apunts Educació Física i Esports (29) 18-30, Barcelona, 1992.

- SANTOS, F. J. dos – org. - Sesquicentenário da elevação de Manaus à categoria de cidade. Amazônia em Cadernos, n.º 4, out. Manaus: Edua, 1998.
- SÉRGIO, M. O Desporto na Sociedade Moderna. in Ludens vol. 7 n.º. 1 out./dez. Cruz Quebrada: Gráfica 2000, Portugal, 1982.
- SÉRGIO, M. O futebol e a cultura. in Futebol em Revista. Lisboa: Federação Portuguesa de Futebol. Cooperativa Gráfica Espírito Santo S/D.
- SÉRGIO, M. O dirigente desportivo ou uma questão fundamental. in Futebol em revista, n.º 7, 4ª série, Lisboa: Federação Portuguesa de Futebol, 1984.
- TADEU, L. A gestão de clubes de futebol. Comunicações. in O Desporto em Portugal Opções e Estratégias de Desenvolvimento. Lisboa: Assoc. Portuguesa de Gestão de Desporto Faculdade de Motricidade Humana, 1997.
- TEIXEIRA HOMEM, F. (A) O regresso do corpo no desenvolvimento das práticas desportivos-corporais. in Horizonte, vol. XIV n.º 81 Jan. Fev. Cruz Quebrada: Gráfica 2000, Portugal, 1998.
- TEIXEIRA HOMEM, F. (B) Contributo para o estudo do dirigente desportivo associativo. in Horizonte, vol. XIV n.º 84 Jul. Ago. Cruz Quebrada: Gráfica 2000, Portugal, 1998.
- TEIXEIRA HOMEM, F. Instalações Sociais no Associativismo Desportivo. Equívoco ou Realidade? in Horizonte, vol. XV, n.º 88, Mar. Abr. Cruz Quebrada: Gráfica 2000, Portugal, 1999.
- TOJEIRA, P. Tempo Livre e Desporto in Revista Horizonte Vol. VIII n.º 49 maio/junho. Cruz Quebrada: Gráfica 2000, Portugal, 1992.
- VÁZQUEZ, M. H. e GUERRERO, L. G. Marco conceptual: las actividades deportivo-recreativas. in Apuntus Educación Física y Deportes (37) 58-67:, Barcelona, 1994.
- VICTOR, F. e ASSUMPÇÃO J. C. Da glória ao ocaso. São Paulo: jornal Folha de São Paulo, Folha Esporte Especial, 17-10-1999
- VILAR R. Gestão de Organizações Culturais. in Desporto n.º 7\8 Junho\julho Centro de Estudos e Formação Desportiva. Lisboa. 1998.
- WADE, M. Estrutura Modelo de Clubes Amadores, Semiprofissionais e Profissionais. in Futebol em Revista. Lisboa: Federação Portuguesa de Futebol n.º 20 Outubro, 1986.
- WILSON Jr. , J. Dirigismo Desportivo. in Futebol em Revista. Lisboa: Federação Portuguesa de Futebol, n.º 26 :49\52, 1987.

## REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS (PUBLICAÇÕES DE ÓRGÃOS OFICIAIS):

AMAZONAS - Nova Constituição Estadual de 1989 Manaus: Assembléia Legislativa Estadual, 1988.

AMAZONAS, Seplan – Estado do Amazonas: dados para a elaboração de cenários alternativos. Manaus: Coordenadoria de Planejamento, 1997.

ANDRADE, M. R. e ANDRADE, M. M. Administração Esportiva :Fundamentos Brasília: Codeplan, 1986.

BENTO, J. O. A formação do Dirigente Desportivo. Oeiras, Portugal: Câmara Municipal de Oeiras, Divisão de Cultura, Desporto e Turismo Serviços Municipais de Desportos S/D.

BRASIL, Museu de Educação Física História da Educação Física. Rio de Janeiro: Museu de Educação Física, 1966

BRASIL. LEIS E DECRETOS, Decreto Lei n.º 526 Criação do Conselho Nacional de Cultura. Distrito Federal: Congresso Nacional, 1938

BRASIL LEIS E DECRETOS, Decreto n.º 1056 Criação da Comissão Nacional de Desportos. Distrito Federal: Congresso Nacional, 1939

BRASIL LEIS E DECRETOS, Decreto Lei n.º 3199 Lei Orgânica do Desporto Brasileiro. Distrito Federal: Congresso Nacional, 1941

BRASIL LEIS E DECRETOS, Decreto Lei n.º 1806 Delimita a área da Amazônia Legal Brasileira. Distrito Federal: Congresso Nacional, 1953

BRASIL LEIS E DECRETOS, Lei n.º 3173 Cria a Superintendência da Zona Franca de Manaus – Suframa - Distrito Federal: Congresso Nacional, 1957

BRASIL LEIS E DECRETOS, Nova Constituição Federal- Distrito Federal: Congresso Nacional, 1967.

BRASIL LEIS E DECRETOS, Decreto Lei n.º 188 Reestrutura a Superintendência da Zona Franca de Manaus – Suframa - Distrito Federal: Congresso Nacional, 1967.

BRASIL. LEIS E DECRETOS, Emenda Constitucional Federal. Distrito Federal: Congresso Nacional, 1969.

BRASIL. LEIS E DECRETOS, Lei n.º 6251. Nova Lei do Desporto Brasileiro. Brasília: Congresso Nacional, 1975.

BRASIL. LEIS E DECRETOS, Decreto n.º 80228 Regulamenta a Nova Lei do Desporto Brasileiro. Brasília: Congresso Nacional, 1977.

- BRASIL. LEIS E DECRETOS, Nova Constituição Federal. Brasília: Congresso Nacional, 1988.
- BRASIL. LEIS E DECRETOS, Lei n.º 8672. Nova Lei do Desporto Brasileiro. Brasília: Congresso Nacional, 1993.
- BRASIL. LEIS E DECRETOS, Lei n.º 9615 de 24-03-98 Nova Lei do Desporto Brasileiro. Brasília: Congresso Nacional, 1998.
- CALLEDE, J. P. O Desporto Para Todos: Prática Colectiva de Interesse Social. Oeiras, Portugal: Câmara Municipal, 1991.
- CARDOSO, L. Gestão Estratégica: Enfrentar a Mudança. Lisboa: IAPMEI 1992.
- CONSTANTINO, J. M. O Desporto e a Cultura do Tempo Livre in A Ciência do Desporto – A Cultura e o Homem . Eds. Jorge Bento e Antônio Marques. Câmara Municipal do Porto, Portugal, 1993.
- COSTA, L. P. da Diagnóstico de Educação Física/Desportos no Brasil. Rio de Janeiro: Ministério da Educação e Cultura, Fundação Nacional de Material Escolar, 1971.
- CORTE IMPERIAL – LEI 147 de 24-10-1848 denomina de Cidade da Barra do Rio Negro a antiga Vila de Manaus, Rio de Janeiro, 1848
- CORTE IMPERIAL – LEI 592 de 5 - 9 -1850 eleva o Amazonas a categoria de Província, tornando-se Independente da Província do Grão Pará. Rio de Janeiro, 1850
- CORTE IMPERIAL – LEI 68 de 4-9-1856 volta a denominar de cidade de Manaus a Cidade da Barra do Rio Negro, Rio de Janeiro, 1856
- IBGE ( Fundação Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística). Anuário Estatístico do Brasil – 1999 Brasília – DF 2000
- NUNES, R. J. da C. Organização e Administração. Universidade do Porto, Faculdade de Engenharia, 1956-1957.
- PIRES, G. Desporto e Política Paradoxos e Realidades. Imprensa Regional da Madeira, E. P. Ilha da Madeira, Portugal, 1996.
- SECRETARIA DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS. Legislação Desportiva. Brasília, D. F. S/D.
- SHIRTS, G. M. Literatura Futebolística: uma periodização in Futebol e Cultura: Coletânea de Estudos. São Paulo: Imprensa Oficial e Arquivo do Estado de São Paulo, 1982.
- TEIXEIRA, O . (Coord.) Educação Física e Desportos Administração Brasília D. F.: Secretaria de Educação Física e Desportos, S/D.

## REFRÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS (DISSERTAÇÕES DE DOUTORAMENTO E MESTRADO)

- CAMPOS, C. Gestión Deportiva. Tesis doctoral presentada para la obtención del grado de Doctor en Ciências Económicas y Empresariales. Facultad de Ciências Económicas y Empresariales – Dpto. De Economía de la Empresa, Universidade de Cádiz, in Revista Digital Ano 5, n.º22, junio Buenos Aires, 2000
- GAYA, A. C. A. As ciências do desporto nos países de língua portuguesa. Uma abordagem epistemológica. Dissertação de doutoramento. Faculdade de Ciências do Desporto e de Educação Física, Universidade do Porto, Portugal, 1994.
- MARCELINO, J. O Diretor Técnico Nacional. Dissertação de Mestrado em Gestão do Desporto Faculdade de Motricidade Humana – Universidade Técnica de Lisboa 1997
- NASCIMENTO, J. V. do A formação inicial universitária em educação física e desportos: uma abordagem sobre o ambiente percebido e a auto-percepção de competência profissional de formandos brasileiros e portugueses. Dissertação de doutoramento. Faculdade de Ciências do Desporto e de Educação Física, Universidade do Porto, Portugal, 1998.
- SILVA, A. L. da Caracterização do jogo ofensivo no handebol. Um estudo com atletas do escalão de formação. Dissertação de doutoramento. Faculdade de Ciências do Desportos e de Educação Física, Universidade do Porto, 1993.
- STIGGER, M. P. Desporto, Lazer e Estilos de Vida: Uma análise cultural a partir de práticas desportivas realizadas nos espaços públicos da cidade do Porto. Dissertação de Doutoramento. Faculdade de Ciências do Desportos e de Educação Física, Universidade do Porto, 2000.



## REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS (APRESENTAÇÃO EM CONGRESSOS)

MOTA, J. O valor da actividade física para uma educação de estilos de vida. Comunicação apresentada no II Congresso A Escola Cultural e os Valores, Évora. 1992.

CHELLADURAI, P. E MATSUOKA, H. A Multidimensional Model fo Sports Fan Loyalty in Proceedings 8.º Congress of the European Association for Sport Managemant Università degli Studi Dipartimento di Economia e Tecnologia. Obssevatorio sullo Sport.Repubblica di San Marino. September, 2000